



Paweł Olechnowicz
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
Grupa LOTOS S.A.

Gdańsk, 27 kwietnia 2009 roku

Miniony rok to czas konsekwentnej realizacji strategii Grupy LOTOS zmierzającej do dalszego wzrostu wartości koncernu oraz stopniowego zwiększania jego udziałów w coraz bardziej konkurencyjnym rynku naftowym. Jednym z kluczowych elementów zaktualizowanej strategii, którą Rada Nadzorcza Grupy LOTOS S.A. zaakceptowała 14 czerwca 2008 roku, jest realizacja Programu 10+, będącego jedną z największych inwestycji przemysłowych prowadzonych aktualnie w Europie Środkowo-Wschodniej. Umowa kredytowa, zawarta 27 czerwca ubiegłego roku z aż siedemnastoma międzynarodowymi bankami i instytucjami gwarantuje stabilne finansowanie i efektywną realizację całej inwestycji zgodnie z przyjętym harmonogramem. Porozumienie to zostało uznane za transakcję roku w europejskim sektorze naftowym, a kilka prestiżowych pism specjalistycznych określiło je mianem najlepszego projektu finansowego minionego roku.

Konkretne efekty wyłożonej pracy przy realizacji 10+ widoczne będą jeszcze w tym roku. Pierwsze instalacje budowane w ramach programu uruchomione zostaną latem i jesienią 2009 roku. Tym samym rozpocznie się zwrot nakładów poniesionych na tę inwestycję. Ubiegłoroczna działalność LOTOS-u, prócz realizacji Programu 10+, skupiła się również na dynamicznym rozwoju segmentu poszukiwawczo-wydobywczego. W tym czasie spółka zależna LOTOS E&P Norge AS stała się m.in. 20-procentowym udziałowcem złoża Yme, zlokalizowanego na Morzu Północnym. Uruchomienie wydobycia na tym złożu rozpocznie się jeszcze w IV kwartale bieżącego roku. Kolejne koncesje na poszukiwanie i wydobycie ropy naftowej na norweskim szelfie kontynentalnym spółka otrzymała w ramach rundy APA 2008. W dwóch z czterech przyznanych w ten sposób koncesji LOTOS Norge występuje jako operator, czyli firma zarządzająca całym złożonym procesem zagospodarowania złoża. Jest to wyraz kompetencji i zaufania, jakim norweskie władze obdarzyły polską firmę. Także na Morzu Bałtyckim realizowano w minionym roku konkretne przedsięwzięcia, których wymiernym efektem jest wzrost wydobycia ropy naftowej o około 40 procent w porównaniu z 2007r. W obszarze handlu LOTOS odnotował kolejny rok wzrostu udziałów w rynku. To przede wszystkim za sprawą konsekwentnie realizowanej strategii handlowej i budowy silnej marki, jak również sprawnego rozwoju kanałów sprzedaży oraz wprowadzenia nowych, konkurencyjnych produktów, takich jak karty Navigator czy paliwa Dynamic.

21 listopada ubiegłego roku została opublikowana nierzetelna i nieodpowiedzialna rekomendacja analityków UniCredit. W związku z publikacją naruszającą dobre imię koncernu, a także negatywnie wpływającą na interesy majątkowe Grupy LOTOS i jej akcjonariuszy, zarząd spółki natychmiast podjął konkretne działania zmierzające do ochrony praw przedsiębiorstwa. Sprawę skierowano niezwłocznie do zbadania m.in. przez Komisję Nadzoru Finansowego oraz regulatorów brytyjskiego i niemieckiego. KNF wszczęło 26 listopada 2008 roku postępowanie wobec podmiotu, który sporządził ww. rekomendację.

Zarząd spółki wspierany przez Radę Nadzorczą i głównego akcjonariusza, przy pełnym zaangażowaniu załogi, podjął ostre działania przeciwko atakowi, który negatywnie wpłynął na kurs akcji spółki. Stanowczość i szybkość reakcji odsunęły niebezpieczeństwo poważnych reperkusji dla bieżącego funkcjonowania i przyszłości Grupy LOTOS.

Wydarzenia kilku ostatnich miesięcy 2008 roku zaciążyły na jego wynikach i ocenach. Wybuch kryzysu finansowego, który miał miejsce poza Polską nie mógł ominąć naszego kraju. Grupa LOTOS jako spółka z sektora, w której transakcje rozliczane są w dolarach amerykańskich odczuła szczególnie dwa zjawiska – nagły spadek ceny ropy naftowej ze 147 USD/baryłka do ok. 30-40 USD/baryłka w końcu roku oraz gwałtowne załamanie kursu złotego w stosunku do amerykańskiej waluty. Spadek kursu złotówki do dolara niekorzystnie wpłynął na wyniki finansowe. Nastąpiło drastyczne bardzo poważne, księgowo przeszacowanie wartości zapasów strategicznych ropy i paliw, które Grupa LOTOS S.A. musi utrzymywać z mocy prawa. Połączone działanie tych czynników spowodowało, że wynik netto spółki w 2008 roku był ujemny. Jednak był to wynik księgowy. W 2008 roku LOTOS osiągnął parametry operacyjne lepsze niż w roku 2007 i gdyby nie wymienione wcześniej obciążenia wynikające z przeceny zapasów ubiegły rok zakończyłby się szacunkowym zyskiem operacyjnym na poziomie 470,5 mln zł. Warto również podkreślić, że w minionym roku Grupa LOTOS wypracowała rekordowe przychody ze sprzedaży w wysokości ponad 16 mld zł. To wzrost o ponad 24% w porównaniu z rokiem 2007 i pozytywny czynnik wpływający na płynność finansową spółki.

Zarząd Grupy LOTOS S.A. bardzo wcześnie odebrał i zinterpretował sygnały o nadchodzącym kryzysie finansowym. Dzięki temu spółka nie wpadła w pułapkę „toksycznych” opcji walutowych. Transakcje zabezpieczające były wykonywane w wymiarach i horyzoncie czasowym potrzebnym dla zabezpieczenia rzeczywistych transakcji umów kredytowych zawartych na finansowanie Programu 10+.

Równoległe podjęte zostały działania antykryzysowe, których tempo i zasięg umożliwiło szybkie wypracowanie spójnego programu walki ze spowolnieniem gospodarczym. W tym trudnym procesie, dzięki otwartej, sprawnej i rzeczowej komunikacji z pracownikami i ich reprezentacją związkową, spółka stworzyła wspólną platformę skutecznego działania antykryzysowego. Dzięki intensywnym działaniom informacyjno – komunikacyjnym wszyscy pracownicy Grupy uzyskali rzetelną wiedzę o potencjalnych zagrożeniach i działaniach, które trzeba podjąć dla ich neutralizacji. Decyzje Grupy LOTOS S.A. w obliczu kryzysu były jednymi z pierwszych w Polsce, podjętych na tak dużą skalę i z tak wysoką skutecznością.

Pomimo załamania koniunktury gospodarczej i niesprzyjających zewnętrznych okoliczności rynkowych Grupa LOTOS wyszła z trudności obronną ręką. W 2008 roku stworzone zostały warunki do dalszej budowy wartości spółki, które będą szczególnie przydatne wraz ze zmianami koniunktury. W moim głębokim przekonaniu spółka, która przeszła bez załamania tak poważne zagrożenia, może optymistycznie patrzeć w przyszłość. Będzie w niej liderem wyznaczającym nową jakość w prowadzeniu biznesu.

Z poważaniem,
